

## Värmlands Affärer

Östra Kyrkogatan 2, 652 24 Karlstad  
tel vx 054-20 35 00, fax 054-22 14 21

www.varmlandsaffarer.se



**CHRISTINA WIKSTRÖM**

CHEFREDAKTÖR  
ANSVARIG  
UTGIVARE

054-20 35 03

christina.wikstrom@varmlandsaffarer.se



**ANNA BÄCKSHOLM**

REPORTER

054-20 35 01

anna.backsholm@varmlandsaffarer.se



**JOACHIM CARLSSON**

SÄLJARE

054-20 35 07

joachim.carlsson@varmlandsaffarer.se



**ROLAND ARONSSON**

SÄLJARE

054-20 35 02

roland.aronsson@varmlandsaffarer.se



**MAGNUS VON ESSEN**

SÄLJARE

054-20 35 05

magnus.vonessen@varmlandsaffarer.se



**MARIE KÄMPE**

REDIGERARE

054-20 35 09

marie.kampe@varmlandsaffarer.se

» Värmlands Affärer delas ut till samtliga företag och aktiva jordbruk i Värmland.

» Tidningen går också till handelskammarens medlemmar, länets riksdagsmän och ledande befattningshavare samt till villahushållen i Karlstad, Grums, Kil, Forshaga och Hammarö.

» Värmlands Affärer finns även på länets större konferensanläggningar, Karlstads flygplats, universitetet, länsstyrelsen, Region Värmland och ett 40-tal andra offentliga platser.

Tryck VF-Tryck - Uppgå ca 42 000 ex  
Distribution Posten - vd Lena Larsson

E-post för digitalt material:  
annons@varmlandsaffarer.se

### Tipsa redaktionen!

Har något det hänt något nytt på företaget?  
Hör av dig till oss på:

redaktion@varmlandsaffarer.se

Värmlands Affärer utges i samarbete med Handelskammaren Värmland.  
www.handelskammarenvarmland.se

© 2008

## LEDAREN

# Från tro på framtiden till orosmoln vid horisonten

» Tänk så snabbt allting förändras. För bara sex månader sedan var de flesta konjunkturkurvor alltjämt på en hög och stabil nivå och tron på framtiden var fortsatt stark hos näringsliv, banker och centrala myndigheter runt om i världen. Det orosmoln man pratade om var vad som skulle kunna hända i Kina efter OS. Skulle kineserna fortsätta att handla som man gjort under de senaste åren?

**Så kom sommaren** och det började knaka lite grann i fogarna. Inte på grund av Kina utan av brist på kapital och finansiella resurser, främst i västvärlden. Fastighetsmarknaden i USA, som länge varit labil började tippa över samtidigt som det amerikanska banksystemet vacklade till följd av alldeles för hög belåning.

Vi fick en finansiell kris som nu i månads-skiftet september-oktober har accelererat ordentligt, där flera amerikanska banker är på fallrepet eller räddas genom uppköp av andra, och där det även visar sig att flera stora europeiska banker hotar att gå samma väg.

**När världens finansiella aktörer** skakas i grunden på detta sätt drabbas förstas var och en av oss. Vi blir mer försiktiga med våra egna pengar, köper inte nytt om vi inte verkligen måste. På samma sätt resonerar självfallet också det globala industrikapitalet. Man avvaktar.

Tillit och förtroende mellan köpare och säljare är basen för all affärsverksamhet och tar år att bygga upp. Nu ser vi detta raseras inom loppet av några få dagar då till synes starka finansiella institutioner formligen står på rad och ber om nödhjälp hos länders olika akut-mottagningar.

I det här sammanhanget ser vi förstas oron för jobben öka. Antalet varsel, såväl ute i världen som här hemma i Sverige, ökar för varje vecka som går och vi märker det kanske allra tydligast inom den globala fordonsindustrin där Volvos och Saabs ägare, Ford respektive GM, länge haft stora finansiella problem.

**Under sommaren** och inledningen av hösten har varslen och oron nu även spillt över till de

svenska biltillverkarna och deras underleverantörer.

**Ett globalt företag** som Uddeholm Tooling, med egna säljbolag eller exklusiva agenter i ett 100-tal länder över hela världen, kan förstås inte gå obemärkt genom denna internationella nedgång.

Vad som händer internationellt inom tillverkningsindustrin är av oerhörd betydelse även för oss och vår personal. Och om investerare och finansiella aktörer, till följd av oron på den internationella finansmarknaden, väljer att avvakta med sina planerade nyinvesteringar, märks detta.

Det vi ser just nu, till följd av konjunkturun-dgången, är att en viss avmattning börjat skönjas även hos oss och våra bolag runt om i världen. Framför allt från mitten av sommaren märker vi att aktiviteten runt om i världen avtar.

**Att vi har konjunkturcykler** är emellertid inget nytt i sig, även om det vi ser just nu är exceptionellt. Men lika lite som man ska flyga i taket när det går bra, lika lite får vi gräva ner oss när försäljningssiffrorna gungar en aning.

I stället är det då som det är extra viktigt att trimma styrkorna än mer för att stå redo den dag som konjunkturen vänder igen. För det kommer den att göra, och med det enorma behov av varor och tjänster som finns ute i världen kan vi vara övertygade om att det kommer att vända den här gången också.

Länder som Kina, Indien, Brasilien och Ryssland befinner sig fortfarande i en stark tillväxt som skapar nya behov av varor och tjänster. Så stort att länderna själva ibland knappt ens själva hinner med i den snabba utvecklingen och då måste det enskilda landet, precis som vi företag ibland tvingas till, göra tillfälligt halt för att konsolidera verksamheten, formerna styrkorna, sätta upp nya mål och därefter ta ny sats framåt igen.

**Vid Uddeholm Tooling genomför** vi just nu en investering i ytterligare en smidespress. Det är



den största enskilda investering som gjorts på de senaste 30 åren. Det är vårt sätt att möta framtiden. Investeringen syftar till att öka vår kapacitet med cirka 35 000 årston samtidigt som den också ger större flexibilitet i verket genom att vi då får två parallella smidespressar som tillsammans väsentligt kommer att öka vår produktivitet.

När det om drygt ett år är dags att börja provköra den nya pressen och så småningom varva upp ordentligt är det självklart att vi också behöver kompetent arbetskraft, på alla nivåer, inom alla i företaget förekommande arbetsuppgifter.

**Uddeholm har ett gott rykte** ute bland våra kunder i världen. Det har vi lyckats bygga upp genom att under en lång följd av år leva upp till det förtroende och den tillit som våra kunder visat oss.

På samma sätt försöker vi agera som arbetsgivare. För att klara kompetensförsörjningen i framtiden krävs det att vi fortsätter arbeta aktivt ut mot gymnasieskola och universitet och att vi internutbildar inom företaget.

Det krävs att kommun och region ger oss förutsättningar för tillväxt genom bland annat en fungerande infrastruktur och bra skolor.

Vi måste ha en kommunal och regional service som utgör en drivkraft för att människor ska vilja flytta till Värmland, och vi behöver ett regelverk även i övrigt som gör det möjligt för svensk industri att växa.

För oss är exempelvis bra och snabba kommunikationer och en fungerande infrastruktur i allmänhet en förutsättning, inte enbart för överlevnad utan för utveckling.

PER HASSELSTRÖM, VD UDDEHOLM TOOLING AB

## Intresserad av nya eller utvecklade affärer med Kina?

Måndagen den 27 oktober startar Handelskammaren Värmland ett affärsnätverk med fokus på den kinesiska marknaden.

Läs mer på [www.handelskammarenvarmland.se](http://www.handelskammarenvarmland.se)



Handelskammaren Värmland



EUROPEISKA UNIONEN  
Europeiska regionala utvecklingsfonden

AFFÄRSNÄTVERK KINA ARRANGERAS INOM RAMEN FÖR MÖTESPLATS VÄRLDEN, MED STÖD FRÅN EUROPEISKA REGIONALA UTVECKLINGSFONDEN



## Vad är det som händer?

**Turbulent, är en underdrift för att beskriva dagens läge i världsekonomin. Det är riktigt tufft i många länder och för många banker just nu.**

Har du varit med några år, har du också sett det här förr. En rejäl nedgång börjar i någon bransch, som sen påverkar hela ekonomin. I Sverige har vi varit med om kriser inom bank, IT och fastighet de senaste 20 -25 åren. Men vad händer sen, har vi lärt oss något av historien? Ja, det tar sin tid och sen så stabiliserar sig marknaden igen. Det finns till och med intressanta möjligheter i oroliga tider. Titta på sidorna 36-37 så ser du några av mina kollegor. Oavsett om du känner oro eller möjligheter. Kontakta oss!

Anders Olsson  
anders.olsson@LFvarmland.se

**Länsförsäkringar Värmland**  
Bank och Försäkring  
LFvarmland.se